

MONIQUE GRANON

DE LA CONVIVIALITÉ DANS LA PHYSIQUE QUANTIQUE

Parce qu'« elle ne souhaitait pas faire d'études supérieures », Monique Granon a passé l'essentiel de sa vie professionnelle à se former, à acquérir des connaissances et à les transmettre aux autres.

Un paradoxe qu'elle vit avec un bonheur évident et qui lui vaut aujourd'hui la reconnaissance du Cristal. Dès ses 18 ans, en 1976, elle décide de travailler « par désir d'indépendance ». Après six mois de secrétariat à l'université Paris Sud, elle entre au LAL¹ à Orsay comme secrétaire gestionnaire. Elle va se familiariser avec la physique « en faisant la saisie des thèses des physiciens », tout en suivant l'évolution de la bureautique. D'abord chargée du secrétariat et de la gestion, elle se spécialise dans l'équipement informatique du labo et met en place des séances de formation à la bureautique destinées au personnel du LAL. Ce goût pour la formation ne se démentira pas.

Mais c'est en entrant en 1999 au laboratoire Kastler Brossel (LKB), temple de la physique fondamentale, qui produit prix Nobel et médailles d'or du CNRS², qu'elle va révéler ses compétences en matière d'animation d'une collectivité. Constatant que les relations sont cloisonnées entre le personnel technique et administratif (une trentaine de personnes, dépendant de plusieurs tutelles) et l'équipe scientifique du labo, elle entreprend de rapprocher ces deux communautés en instaurant un séminaire commun, dans lequel chacun pourra s'exprimer et exposer son travail. Le succès, immédiat, se pérennise : les journées des ITA³ sont désormais intégrées aux réunions annuelles de prospective initialement réservées aux chercheurs.

Sa passion pour les relations humaines se précise.

Avec un étudiant en RH, elle évalue l'adéquation des postes, observe les blocages, suggère des pré-entretiens pour favoriser les promotions. Charismatique et créative, elle impulse une dynamique fondée sur l'écoute et la communication. Dès 2006, le nouveau directeur, sensibilisé à ces problèmes, lui demande de représenter les ITA au comité de direction.

CHARISMATIQUE ET CRÉATIVE, ELLE IMPULSE UNE DYNAMIQUE FONDÉE SUR L'ÉCOUTE ET LA COMMUNICATION.

Des efforts salués par l'Aeres⁴ qui note dans son rapport sur le LKB : « Le management témoigne d'une excellente stratégie pour favoriser la recherche et assurer une grande cohésion du laboratoire, aussi bien pour ce qui est de l'équipe scientifique que de l'équipe technique. » Mais notre « administratrice adjointe, responsable des ressources humaines » - puisque tels sont ses titres - ne se contente pas de mettre ses



INSTITUT DE PHYSIQUE (INP)
LABORATOIRE KASTLER BROSSSEL (LKB)
UNIVERSITÉ PIERRE-ET-MARIE-CURIE / ENS PARIS / CNRS /
COLLÈGE DE FRANCE / UNIVERSITÉ D'EVRY
PARIS
<http://www.lkb.ens.fr>

qualités humaines et son écoute attentive au service des personnels du labo. Elle multiplie les activités entre les deux sites (l'École normale supérieure et l'université Pierre-et-Marie-Curie à Jussieu), gère les budgets, organise des colloques, accueille les nombreux chercheurs, doctorants ou postdocs qui y font des séjours. « C'est compliqué pour les jeunes étrangers, surtout quand ils ne parlent pas un mot de français ! » Au cours des années, elle a réussi à débrouiller des problèmes administratifs complexes et aidé des dizaines de chercheurs étrangers.

Elle trouve encore le temps de faire de la formation en logiciel de gestion dans sa délégation et de préparer le déménagement de septembre puisque le LKB, désamiantage oblige, campe actuellement dans des locaux provisoires avant de retrouver sa « tour » de Jussieu.

Compliquée la physique fondamentale ? « Oui, reconnaît-elle. Mais les chercheurs ont tellement de talent pour la raconter et la mettre en scène ! »

1. Laboratoire de l'accélérateur linéaire.
2. Serge Haroche, médaille d'or 2009 ; Claude Cohen-Tannoudji, médaille d'or 1996 et prix Nobel 1997 ; Jean Brossel, médaille d'or 1984 ; Alfred Kastler prix Nobel 1966 et médaille d'or 1964... et nombre d'autres distinctions.
3. Ingénieurs, techniciens et personnels administratifs.
4. Agence d'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur.