



# Jean-Philippe Molère

## Un financier aux ressources humaines

C'est un jeune baroudeur administratif. Sa jungle à lui, ce sont les services de l'État. Tout commence à la direction du Budget en 2001 : jeunesse et sport, enseignement scolaire puis enseignement supérieur, où il découvre les EPST. En 2007, le jeune attaché principal d'administration du ministère des Finances arrive à la DRH du CNRS, au service des effectifs et du contrôle de gestion, pour s'occuper de la masse salariale. L'image qu'il avait alors de cette institution ? « L'excellence ! » Loin de Bercy, plus proche du terrain, Jean-Philippe Molère arrive avec sa culture budgétaire au sein de la filière RH : « Il y a eu un enrichissement mutuel, j'ai beaucoup appris. Je pense que le Cristal vient aussi encourager la mobilité entre les cultures administratives. » Son succès : le suivi des effectifs en « équivalents temps-plein travaillés » (ETPT) via un info-centre qui a jeté les bases d'un nouveau dialogue de gestion sur les sujets de masse salariale. « C'était un travail d'équipe. J'en garde le souvenir de quatre années formidables. » Depuis mars 2011, il continue sa route au ministère de l'Enseignement supérieur : chef du bureau du budget et de la réglementation financière, il se consacre au budget des universités.

Bureau du budget et de la réglementation financière, ministère de l'Enseignement supérieur, Paris  
<http://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/cid56339/moyens-budget.html>